

# Geschäftsbericht 2021

Sanitas Privatversicherungen AG

**sanitas**

# Inhalt

<b>Lagebericht</b> .....	<b>3</b>
<b>Jahresrechnung</b> .....	<b>5</b>
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b> .....	<b>9</b>
1. Grundsätze der Rechnungslegung.....	9
<b>Erläuterungen zur Erfolgsrechnung</b> .....	<b>12</b>
2. Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen.....	12
3. Betriebsaufwand für eigene Rechnung.....	12
4. Ergebnis aus Kapitalanlagen .....	13
5. Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten .....	14
6. Nettoauflösung aktienrechtlicher stiller Reserven.....	14
7. Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.....	14
8. Eventualverbindlichkeiten .....	14
9. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung.....	14
<b>Erläuterungen zur Bilanz</b> .....	<b>15</b>
10. Details zu den Kapitalanlagen.....	15
11. Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft.....	15
12. Übrige Forderungen .....	15
13. Aktive Rechnungsabgrenzungen .....	16
14. Versicherungstechnische Rückstellungen .....	16
15. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen .....	16
16. Verbindlichkeiten aus Versicherungstätigkeit.....	16
17. Passive Rechnungsabgrenzungen.....	17
18. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden .....	17
19. Weitere Angaben .....	17
20. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.....	17
<b>Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses 2021</b> .....	<b>18</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b> .....	<b>19</b>

# Lagebericht

## Rückblick 2021

### Erläuterungen zum Finanzjahr 2021

Die Prämien sinken um 4.3 Millionen Franken (-0.6 Prozent). In den ambulanten Produkten hat sowohl das Prämienvolumen, wie auch der Bestand zulegen können. In den übrigen Produktgruppen hat das Prämienvolumen abgenommen entweder, weil der Bestand zurück gegangen ist oder weil die Prämien gesenkt worden sind.

Die Zahlungen für Versicherungsfälle bleiben stabil auf dem Niveau des Vorjahres und sinken leicht um 2.4 Millionen Franken (-0.4 Prozent) auf 538.0 Millionen Franken. Nach wie vor sind die dämpfenden Effekte aufgrund COVID-19 spürbar. Im Winter und im Frühling sind noch viele elektive Eingriffe verschoben worden. Insbesondere bei den Ambulanten Produkten ist aber wieder eine deutliche Teuerung ggü dem Leistungsniveau vor der COVID-19 Pandemie festzustellen.

Es wurden versicherungstechnische Rückstellungen in der Höhe von 82.7 Millionen Franken gebildet. Die Schadenrückstellungen (-1.1 Millionen Franken) haben sich kaum verändert. Die beiden Effekte Leistungsteuerung und Einsparungen durch Corona neutralisieren sich. Die Alterungsrückstellungen erhöhen sich aufgrund der «natürlichen Veränderung», welche sich aus der Zuführung und Entnahme der in den Prämien enthaltenen Sparbeiträgen und aus der Verzinsung mit dem technischen Zins ergibt. (+10.3 Millionen Franken).

Der Betriebsaufwand liegt bei 128.7 Millionen Franken (Vorjahr 120.0 Millionen Franken). Der Verwaltungskostensatz steigt um 1.2 Prozent Punkte auf 16.9 Prozent. Die Erhöhung der Verwaltungskosten ist vor allem auf Investitionen in die Digitalisierung/Automatisierung und die digitalen (Health) Services zurückzuführen.

Die Kapitalanlagen (inklusive derivative Finanzinstrumente) schliessen mit einem Ergebnis von +49.0 Millionen Franken ab (VJ: +10.3 Millionen Franken).

Das operative Ergebnis liegt bei 61.8 Millionen Franken und ist gegenüber dem Vorjahr um 13.1 Millionen Franken (+27.0 Prozent) gestiegen.

In den sonstigen Erträgen und Aufwendungen ist die Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen enthalten. Im Jahr 2021 wurden die Rückstellungen um 20 Millionen Franken erhöht (Vorjahr: Auflösung von 5 Millionen Franken).

Das Gesamtergebnis nach Steuern liegt mit 29.0 Millionen Franken somit deutlich unter dem Vorjahr von 43.0 Millionen Franken.

Das statutarische Eigenkapital erhöht sich um 24.0 Millionen Franken auf 368.3 Millionen Franken und liegt bei 48.2 Prozent der Prämie.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Das Jahr 2021 war nochmals geprägt von der COVID-19 Pandemie. Im Winter und Frühling 2021 wurden noch viele elektive Eingriffe verschoben. Danach hat sich die Situation wieder angefangen zu normalisieren. Insbesondere in den Ambulanten Leistungen ist bereits wieder eine Teuerung gegenüber dem Leistungsniveau vor der COVID-19 Pandemie erkennbar. Zum positiven Ergebnis tragen massgeblich die Abwicklungsgewinne bei. Die Rückstellungen am Ende des Jahres 2020 wurden zu vorsichtig geschätzt.

Die Kapitalmärkte haben sich 2021 wieder gut erholt und führen zu sehr guten Kapitalanlageergebnissen.

Der Umgang mit der Pandemie prägte auch 2021 die Arbeit unserer Mitarbeiter. Über das ganze Jahr arbeiteten die meisten Mitarbeiter aus dem Homeoffice. Nur über den Sommer war auch Arbeiten in den Büros unter Einhaltung von Schutzmassnahmen möglich. Dank unserer guten digitalen Infrastruktur und der konsequenten digitalen Ausrichtung konnten wir die operativen Herausforderungen hervorragend lösen.

## Durchführung einer Risikobeurteilung

### Integrales Risikomanagement (IRM)

Die Sanitas Gruppe führt zur Sicherstellung der Unternehmensfortführung und zur Gewährleistung einer hinreichenden Zielerreichungs-Sicherheit einen ganzheitlichen, gruppenweiten Risikomanagementansatz, bezeichnet als integrales Risikomanagement (IRM).

Grundlage des IRM bilden die Risikomanagement-Politik sowie die Risikostrategie, bestehend aus dem Risikoappetit, der Risikotoleranz und der darauf abgestimmten Limitensysteme. Das IRM umfasst das ganze Spektrum an Risiken der Sanitas, welche in die Hauptkategorien strategische, finanzielle, versicherungstechnische und operationelle Risiken unterteilt sind. Die operationellen Risiken werden im Rahmen des internen Kontrollsystems (IKS) identifiziert und überwacht.

Über die aktuelle Risikosituation und das Funktionieren des IRM wird an die Geschäftsleitung und den Verwaltungsrat periodisch Bericht erstattet. Basierend auf der letzten Beurteilung wird die vorhandene Risikoexponierung unter Berücksichtigung der risikomindernden Massnahmen als angemessen erachtet.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Anstellung der Mitarbeiter erfolgt in der Sanitas Grundversicherungen AG (Total 760.0 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt; Vorjahr: 713.8). Die Sanitas Privatversicherungen AG verfügt über kein eigenes Personal. Der gemäss Dienstleistungsvertrags verrechnete Personalaufwand beträgt 53.4 Millionen Franken (Vorjahr: 49.9 Millionen Franken).

### Ausblick 2022

Per 2022 ist der Bestand der Sanitas Privatversicherungen AG annähernd gleichgeblieben und liegt bei 667'021 Versicherten (Vorjahr 658'637). Wir erwarten auch für das Jahr 2022 eine stabile Entwicklung und ein positives Ergebnis.

Operativ steht weiterhin die Umsetzung der Strategie Sanitas 2025, das konsequente Erreichen unserer Ambition «Nummer eins in Convenience» im Zentrum der Tätigkeiten. Wir möchten als verlässlicher und kompetenter Partner unsere Kunden unterstützen, ihre Gesundheit mittels innovativen Produkten und verschiedensten (digitalen) Gesundheits-Services selbstbestimmt zu fördern und ihnen im Krankheitsfall unkompliziert zu helfen. So tragen wir zu einem modernen Gesundheitswesen bei.

Um die gesteckten Ziele zu unterstützen wurde im Laufe des Jahres 2021 eine Dienstleistungsgesellschaft gegründet und per 01.01.2022 der operative Vertrieb der Sanitas Gesellschaften an die Sanitas Management AG ausgelagert.

Die Gesundheit unserer Kundinnen und Kunden und unserer Mitarbeiter hat höchste Priorität. Wir hoffen, dass die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen von Sanitas bald auch wieder aus dem Homeoffice in die Büros zurückkommen können.

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

In CHF	Anhang	31.12.2021	31.12.2020
Bruttoprämie		763'626'547	767'932'313
<b>Prämie für eigene Rechnung</b>		<b>763'626'547</b>	<b>767'932'313</b>
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>763'626'547</b>	<b>767'932'313</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		56'111	229'189
<b>Total Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>763'682'658</b>	<b>768'161'502</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle brutto		-537'985'642	-540'389'528
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>		<b>-537'985'642</b>	<b>-540'389'528</b>
Veränderung der versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	2	-82'739'049	-67'158'980
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>		<b>-620'724'691</b>	<b>-607'548'508</b>
Abschluss- und Verwaltungsaufwand	3	-128'710'152	-119'965'791
<b>Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-128'710'152</b>	<b>-119'965'791</b>
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung		-1'593'355	-987'413
<b>Total Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>-751'028'198</b>	<b>-728'501'712</b>
Erträge aus Kapitalanlagen	4	195'575'450	276'065'676
Aufwendungen für Kapitalanlagen	4	-146'615'366	-265'781'500
<b>Kapitalanlagenergebnis</b>		<b>48'960'084</b>	<b>10'284'176</b>
Sonstige finanzielle Erträge		2'621'294	1'197'211
Sonstige finanzielle Aufwendungen		-2'443'744	-2'481'600
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>61'792'095</b>	<b>48'659'577</b>
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-276'794	-276'794
Sonstige Erträge		12'498	5'204'452
Sonstige Aufwendungen		-20'137'732	-168'331
Ausserordentlicher Ertrag/Aufwand		-580'400	-76'216
<b>Gewinn / Verlust vor Steuern</b>		<b>40'809'666</b>	<b>53'342'688</b>
Direkte Steuern		-11'820'476	-10'371'238
<b>Gewinn / Verlust</b>		<b>28'989'191</b>	<b>42'971'451</b>

## Bilanz

In CHF	Anhang	31.12.2021	31.12.2020
<b>Aktiven</b>			
Kapitalanlagen	10	2'626'923'481	2'457'605'897
Immobilien		174'558'040	174'492'718
Festverzinsliche Wertpapiere		1'562'461'017	1'418'013'192
Aktien		1'077'500	5'830'410
Übrige Kapitalanlagen		888'826'924	859'269'577
Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten		13'758'515	0
Flüssige Mittel		36'955'712	76'067'706
Forderungen aus Versicherungstätigkeit	11	6'301'436	8'480'837
Übrige Forderungen	12	19'517'528	58'066'767
Sonstige Aktiven		36'360	31'410
Aktive Rechnungsabgrenzung	13	33'451'050	25'082'868
<b>Total Aktiven</b>		<b>2'736'944'083</b>	<b>2'625'335'484</b>
<b>Passiven</b>			
Versicherungstechnische Rückstellungen	14	1'900'650'971	1'817'911'922
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	15	263'307'262	243'057'262
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten		5'125	909'302
Verbindlichkeiten aus Versicherungstätigkeit	16	142'544'198	153'818'507
Sonstige Passiven		11'302'272	18'174'360
Passive Rechnungsabgrenzung	17	13'916'182	10'235'249
Nachrangige Verbindlichkeiten		36'905'930	36'905'930
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2'368'631'940</b>	<b>2'281'012'532</b>
Gesellschaftskapital		45'000'000	45'000'000
Gesetzliche Kapitalreserven		173'353	173'353
Gesetzliche Gewinnreserven		22'500'000	22'500'000
Gewinnvortrag / Verlustvortrag		271'649'600	233'678'149
Gewinn / Verlust		28'989'191	42'971'451
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>368'312'143</b>	<b>344'322'952</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>2'736'944'083</b>	<b>2'625'335'484</b>

## Geldflussrechnung

In CHF	2021	2020
<b>Ergebnis</b>	<b>28'989'191</b>	<b>42'971'451</b>
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen	1'104'324	33'266'916
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	-190'000	-510'000
Veränderung versicherungstechnischer Rückstellungen für eigene Rechnung	82'739'049	67'158'980
Veränderung nichtversicherungstechnischer Rückstellungen	20'250'000	-5'000'000
Abnahme/Zunahme der Forderungen aus Versicherungstätigkeit	2'369'401	2'615'582
Abnahme/Zunahme der übrigen Forderungen	38'549'239	2'249'666
Zunahme/Abnahme der Forderungen aus Derivaten	-13'758'515	6'473'301
Abnahme/Zunahme sonstige Aktiven	-4'950	-20'494
Abnahme/Zunahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-8'368'183	3'198'784
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Derivaten	-904'177	909'302
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten	-11'274'309	15'922'565
Zunahme/Abnahme sonstige Passiven	-6'872'088	1'636'796
Zunahme/Abnahme von passiven Rechnungsabgrenzungen	3'680'933	-1'559'388
<b>Geldzufluss/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>136'309'915</b>	<b>169'313'461</b>
Nettoinvestitionen in Kapitalanlagen	-170'421'908	-187'480'385
<b>Geldzufluss/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-170'421'908</b>	<b>-187'480'385</b>
Gewinnausschüttung an Anteilhaber	-5'000'000	-5'000'000
<b>Geldzufluss/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-5'000'000</b>	<b>-5'000'000</b>
<b>Total Netto-Geldfluss</b>	<b>-39'111'993</b>	<b>-23'166'924</b>
Flüssige Mittel Anfangsbestand 01.01.	76'067'706	99'234'629
Flüssige Mittel Endbestand 31.12.	36'955'712	76'067'706
<b>Veränderung Bestand flüssige Mittel</b>	<b>-39'111'994</b>	<b>-23'166'924</b>

## Eigenkapitalentwicklung

In CHF	Einbezahltes EK	Kapital- und Gewinnreserven	Gewinnvortrag	Gewinn	Total
<b>Eigenkapital per 01.01.2020</b>	<b>45'000'000</b>	<b>22'673'353</b>	<b>238'678'149</b>	<b>0</b>	<b>306'351'502</b>
Jahresgewinn/-verlust	0	0	0	42'971'451	42'971'451
Ausschüttungen	0	0	-5'000'000		-5'000'000
<b>Eigenkapital per 31.12.2020</b>	<b>45'000'000</b>	<b>22'673'353</b>	<b>233'678'149</b>	<b>42'971'451</b>	<b>344'322'952</b>
Ergebnisverteilung aus Berichtsjahr	0	0	42'971'451	-42'971'451	0
<b>Eigenkapital per 01.01.2021</b>	<b>45'000'000</b>	<b>22'673'353</b>	<b>276'649'600</b>	<b>0</b>	<b>344'322'952</b>
Jahresgewinn/-verlust	0	0	0	28'989'191	28'989'191
Ausschüttungen	0	0	-5'000'000	0	-5'000'000
<b>Eigenkapital per 31.12.2021</b>	<b>45'000'000</b>	<b>22'673'353</b>	<b>271'649'600</b>	<b>28'989'191</b>	<b>368'312'143</b>
Ergebnisverteilung aus Berichtsjahr	0	0	28'989'191	-28'989'191	0
<b>Eigenkapital per 01.01.2022</b>	<b>45'000'000</b>	<b>22'673'353</b>	<b>300'638'790</b>	<b>0</b>	<b>368'312'143</b>



# Anhang zur Jahresrechnung

## 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957-963b OR, gültig ab 1. Januar 2013) erstellt. Neben dem Schweizerischen Obligationenrecht werden auch die Bestimmungen der Verordnung der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht über die Beaufsichtigung von privaten Versicherungsunternehmen (Art. 5-6a AVO-FINMA, gültig ab 15. Dezember 2015) angewendet (Mindestgliederung).

### Rundungsdifferenzen

Sämtliche Beträge werden in der Jahresrechnung in ganzen Franken gerundet ausgewiesen. Als Konsequenz kann in einzelnen Fällen die Addition von gerundeten Beträgen zu einer Abweichung vom ausgewiesenen gerundeten Total führen.

### Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung der Sanitas Privatversicherungen AG wird in Schweizer Franken erstellt. Aufwendungen und Erträge in Fremdwährung werden zum jeweiligen Tageskurs bewertet. Bilanzpositionen in Fremdwährungen werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages umgerechnet.

Die angewandten Umrechnungskurse sind wie folgt:

	2021	2020
AUD	0.6625	0.6821
CAD	0.7213	0.6938
CNY	0.1430	n/A
EUR	1.0362	1.0816
GBP	1.2341	1.2083
HKD	0.1169	0.1140
JPY	0.0079	0.0086
MXN	0.0445	0.0444
NOK	0.1033	0.1032
SEK	0.1006	0.1076
USD	0.9112	0.8840

### Bedeutende Aktionäre

Per Stichtag besitzt die Sanitas Beteiligungen AG, Zürich, 100 Prozent der Aktien der Sanitas Privatversicherungen AG, Zürich.

### Kapital-/Sachanlagen

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Aktiven und Passiven werden einzeln bewertet. Erfolgt die Folgebewertung von Aktiven nicht zu fortgeführten Anschaffungskosten, sondern zu beobachtbaren Marktpreisen, wird der Kurs- oder Marktpreis zum Bilanzstichtag herangezogen. Passiven sind zum Nennwert eingesetzt.

### Grundstücke und Bauten

Die Bewertung erfolgt zum Niederstwert (Anschaffungswert oder tieferer Marktwert). Die Marktwerte werden nach der Discounted-Cash-Flow-Methode (DCF) erhoben. Die Liegenschaften werden in einem 3-Jahres-Zyklus extern bewertet. Neu erworbene oder selbst gebaute Liegenschaften werden zu Anschaffungskosten bilanziert und erstmals nach drei Jahren nach der DCF-Methode bewertet. In den Zwischenjahren werden die Immobilien intern auf die Werthaltigkeit überprüft.

### Übrige Sachanlagen

Investitionen in Sachanlagen werden zum Anschaffungswert oder zum tieferen Nutzwert aktiviert und linear über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Dabei gelten folgende betriebswirtschaftliche Nutzungsdauern:

- Mobiliar und Einrichtungen: 5 Jahre
- Hardware und Software: 3 Jahre

### **Festverzinsliche Kapitalanlagen**

Die Bewertung der Obligationen erfolgt nach der Amortized-Cost-Value-Methode, abzüglich der betriebsnotwendigen Wertberichtigung auf Positionen mit andauerndem Wertverlust. Ausnahme bilden die Obligationen ohne Verfall. Diese werden zum Niederstwert (Anschaffung oder Marktwert) bewertet. Alle Veränderungen werden über die Erfolgsrechnung erfasst.

### **Bewertung der übrigen Kapitalanlagen**

Aktien, Kollektive Kapitalanlagen und Alternative Anlagen werden zum Niederstwert (Anschaffung oder Marktwert) bewertet. Alle Veränderungen werden über die Erfolgsrechnung erfasst. Direkt gehaltene Anlagen ohne Marktwert (strategische Investments) werden zu Anschaffungskosten abzüglich Wertminderungen bewertet. Die Werthaltigkeit wird jährlich überprüft.

## **Versicherungstechnische Rückstellungen**

### **Rückstellungen für Schadenfälle**

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

### **Alterungsrückstellungen**

Die Alterungsrückstellungen werden nach dem Kapitalwertverfahren bestimmt. Sie ergibt sich als Differenz zwischen dem Barwert der zukünftigen Leistungen und dem Barwert der zukünftigen Nettoprämien. Dabei werden Sterbe- und Stornowahrscheinlichkeiten berücksichtigt. Die Sterblichkeit wird aus der Tafel des SST für die Krankenzusatzversicherung verwendet. Die Stornowahrscheinlichkeit wird anhand von eigenen Daten geschätzt.

### **Sonstige Rückstellungen**

Die Sonstigen Rückstellungen enthalten die Treueprämien für das Produkt Family.

### **Rückstellungen für Überschussbeteiligungen**

Die Rückstellungen für Überschussbeteiligungen entsprechen dem über die Berechnungsperiode aufgelaufenen Anteil an rückzuerstattenden Überschüssen.

### **Rückstellungen für Deckungskapitalien**

Bei den Rückstellungen für Renten sind die resultierenden Deckungskapitalien die Barwerte aller laufenden Renten. Es wird die gleiche Mortalität wie bei der Bewertung der Alterungsrückstellungen verwendet.

### **Versicherungstechnische Schwankungsrückstellungen**

Die Schwankungsrückstellungen werden insbesondere für den Ausgleich der Sensitivität der versicherungstechnischen Erfolgsrechnung gegenüber der Bewertung der versicherungstechnischen Rückstellungen verwendet. Sie dienen vor allem dazu, einen erhöhten Bedarf an Rückstellungen aufgrund von veränderten Rechnungsgrundlagen aufzufangen. Die obere Grenze für die Schwankungsrückstellung beträgt 10 Prozent der Prämien plus 1 Prozent des Leistungsbarwerts der Rückstellungen nach dem Kapitalwertverfahren. Die untere Grenze ist null.

## **Nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

### **Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen**

Die Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen bildet die langfristigen Volatilitäten des Kapitalmarkts ab. Die Rückstellung bemisst sich am Gesamtportfolio und wird jedes Jahr überprüft. Die Maximalrückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen wird wie folgt berechnet:

- 10 Prozent der Obligationen
- 20 Prozent auf weitere Kapitalanlagen (ohne Immobilien)

Die Prozentsätze basieren auf Erfahrungswerten.

### **RST für weitere Risiken im Versicherungsbetrieb**

Die Sicherheitsrückstellung deckt die Unternehmensrisiken im Sinne von Rz 19 des FINMA-RS 10/3 ab. In diesem Sinne dient diese zur Deckung von schwer vorhersehbaren bzw. quantifizierbaren Risiken wie dem Ansehen, einem Brand, einer Finanzkrise, einer Gesetzesänderung, unerlaubtem Zugriff auf die Informatik, etc. Sie wird mit Gewinnen gebildet, wobei der resultierende Betrag das Ergebnis gemäss dem pessimistischsten Szenario des SST nicht überschreiten darf.

### **Forderungen**

Die Forderungen werden mit ihrem Nominalbetrag abzüglich Wertberichtigungen bilanziert.

### **Verbindlichkeiten**

Bei dieser Position handelt es sich vornehmlich um Verpflichtungen gegenüber Versicherten bzw. Leistungserbringern sowie um vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

# Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

## 2. Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen

In CHF	2021	2020
Veränderung der Rückstellungen für Versicherungsleistungen	1'094'267	-15'280'117
Veränderung der Schwankungsrückstellungen	-74'049'390	7'825'581
Veränderung der Alterungsrückstellungen	-10'328'520	-58'376'030
Veränderung sonstige versicherungstechnische Rückstellungen	-178'500	-140'378
Veränderung der Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	-687'803	730'289
Veränderung der Rückstellungen für Rentendeckungskapitalien	1'410'897	-1'918'325
<b>Total Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen</b>	<b>-82'739'049</b>	<b>-67'158'980</b>

## 3. Betriebsaufwand für eigene Rechnung

In CHF	2021	2020
Personalaufwand	53'389'266	49'912'981
Verwaltungsräumlichkeiten, Unterhalt, Reparaturen und Ersatz	4'127'860	5'750'027
IT-Kosten	32'330'708	25'063'403
Marketing und Werbung	5'690'905	6'124'397
Provisionen und Courtagen	31'223'404	29'987'116
Übriger Verwaltungsaufwand	-1'541'050	1'880'697
Abschreibungen	3'489'060	1'247'169
<b>Total Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>128'710'152</b>	<b>119'965'791</b>

Im übrigen Verwaltungsaufwand sind Kosten der Revisionsstelle für Revisionsdienstleistungen in der Höhe von 106'849 Franken inkl. Mehrwertsteuer (Vorjahr: 143'252 Franken) sowie in der Höhe von 4'093 für Steuerberatungsdienstleistungen enthalten.

Die Anstellung der Mitarbeiter erfolgt in der Sanitas Grundversicherungen AG (Total 760.0 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt; Vorjahr: 713.8). Die Sanitas Privatversicherungen AG verfügt über kein eigenes Personal. Der gemäss Dienstleistungsvertrags verrechnete Personalaufwand beträgt 53.4 Millionen Franken (Vorjahr: 49.9 Millionen Franken).

## 4. Ergebnis aus Kapitalanlagen

2021

In CHF	Erträge und Aufwendungen	Realisierte Gewinne und Verluste	Nicht realisierte Gewinne und Verluste	Total 2021
<b>Ertrag aus Kapitalanlagen</b>				
Immobilien	6'921'036	0	0	6'921'036
Festverzinsliche Wertpapiere	16'754'276	7'128'063	27'782	23'910'121
Aktien	108'000	32	2'216'040	2'324'072
Kollektiven Kapitalanlagen	5'995'162	23'407'878	2'481'259	31'884'299
Alternativen Anlagen	0	4'364	0	4'364
Währungsgewinne	0	3'024'011	882'153	3'906'164
Derivative Finanzinstrumente	0	108'038'661	18'586'734	126'625'394
<b>Total Ertrag aus Kapitalanlagen</b>	<b>29'778'474</b>	<b>141'603'009</b>	<b>24'193'967</b>	<b>195'575'450</b>
<b>Aufwand aus Kapitalanlagen</b>				
Immobilien	-920'345	0	-322'170	-1'242'515
Festverzinsliche Wertpapiere	0	-426'633	-42'591	-469'225
Aktien	0	-1'915'391	0	-1'915'391
Kollektive Anlagen	0	-8'031'993	-8'434'611	-16'466'604
Alternativen Anlagen	0	-1'606	-17'497	-19'104
Währungsverluste	0	-2'004'480	-3'448'597	-5'453'078
Derivative Finanzinstrumente	0	-114'964'350	-3'924'042	-118'888'392
Kapitalverwaltungskosten	-2'161'059	0	0	-2'161'059
<b>Total Aufwand aus Kapitalanlagen</b>	<b>-3'081'404</b>	<b>-127'344'454</b>	<b>-16'189'508</b>	<b>-146'615'366</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>26'697'070</b>	<b>14'258'555</b>	<b>8'004'459</b>	<b>48'960'084</b>

2020

In CHF	Erträge und Aufwendungen	Realisierte Gewinne und Verluste	Nicht realisierte Gewinne und Verluste	Total 2020
<b>Ertrag aus Kapitalanlagen</b>				
Immobilien	6'759'663	0	0	6'759'663
Festverzinsliche Wertpapiere	17'987'457	938'902	12'871	18'939'231
Aktien	976'453	4'151'207	3'395'232	8'522'893
Kollektiven Kapitalanlagen	6'720'284	38'716'392	187'279	45'623'956
Alternativen Anlagen	0	0	0	0
Währungsgewinne	0	318'969	8'379	327'348
Derivative Finanzinstrumente	0	194'782'233	1'110'353	195'892'585
<b>Total Ertrag aus Kapitalanlagen</b>	<b>32'443'858</b>	<b>238'907'703</b>	<b>4'714'115</b>	<b>276'065'676</b>
<b>Aufwand aus Kapitalanlagen</b>				
Immobilien	-1'160'043	0	-314'964	-1'475'008
Festverzinsliche Wertpapiere	0	-596'700	-11'702	-608'401
Aktien	0	-7'787'377	0	-7'787'377
Kollektive Anlagen	0	-18'904'577	-4'918'913	-23'823'489
Alternativen Anlagen	0	-78'434	-117'264	-195'698
Währungsverluste	0	-4'349'978	-32'775'853	-37'125'831
Derivative Finanzinstrumente	0	-185'335'264	-7'312'937	-192'648'202
Kapitalverwaltungskosten	-2'117'494	0	0	-2'117'494
<b>Total Aufwand aus Kapitalanlagen</b>	<b>-3'277'537</b>	<b>-217'052'331</b>	<b>-45'451'632</b>	<b>-265'781'500</b>
<b>Total Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>29'166'321</b>	<b>21'855'372</b>	<b>-40'737'518</b>	<b>10'284'176</b>

## **5. Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten**

Über die Verwaltungskostenverteilung der Sanitas Gruppe wird der Gesellschaft im normalen Dienstleistungsverrechnungsverfahren ein Betrag in der Höhe von 3.5 Millionen Franken für Abschreibungen belastet (Vorjahr: 1.2 Millionen Franken).

## **6. Nettoauflösung aktienrechtlicher stiller Reserven**

Es wurden keine stille Reserven aufgelöst (Vorjahr: Auflösung 5.0 Millionen).

## **7. Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt**

Der Buchwert des gebundenen Vermögens per Stichtag 31.12.2021 beträgt: 2'652'840'932 Franken (Vorjahr: 2'506'410'011 Franken).

## **8. Eventualverbindlichkeiten**

Die Gesellschaft wird im Rahmen der Gruppe Sanitas Grundversicherungen AG für Zwecke der Mehrwertsteuer (MWSt) gruppenbesteuert. Demzufolge haftet die Gesellschaft solidarisch für Mehrwertsteuerverbindlichkeiten gegenüber der eidgenössischen Steuerverwaltung.

## **9. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung**

Es sind keine wesentlichen Positionen enthalten.

# Erläuterungen zur Bilanz

## 10. Details zu den Kapitalanlagen

In CHF	übrige Kapitalanlagen					Total
	Immobilien	Festverzinsliche Wertpapiere <sup>1)</sup>	Aktien	Kollektive Kapitalanlagen	Alternative Anlagen	
<b>Buchwert per 01.01.2020</b>	<b>172'224'465</b>	<b>1'461'521'144</b>	<b>38'314'042</b>	<b>629'205'726</b>	<b>2'127'051</b>	<b>2'303'392'428</b>
Zugänge	2'583'218	161'242'506	1'198'954	1'033'634'008	3'929	1'198'662'614
Abgänge	0	-173'575'217	-37'077'817	-799'446'559	-1'082'635	-1'011'182'229
Veränderung von Verkehrswerten	-314'964	-31'175'242	3'395'232	-5'054'170	-117'772	-33'266'916
<b>Buchwert per 31.12.2020</b>	<b>174'492'718</b>	<b>1'418'013'192</b>	<b>5'830'410</b>	<b>858'339'005</b>	<b>930'572</b>	<b>2'457'605'897</b>
Zugänge	387'492	1'932'402'635	0	2'120'667'763	7'991'603	4'061'449'493
Abgänge	0	-1'790'392'142	-6'968'950	-2'093'661'185	-5'308	-3'891'027'585
Veränderung von Verkehrswerten	-322'170	2'437'333	2'216'040	-5'080'180	-355'347	-1'104'324
<b>Buchwert per 31.12.2021</b>	<b>174'558'040</b>	<b>1'562'461'017</b>	<b>1'077'500</b>	<b>880'265'403</b>	<b>8'561'521</b>	<b>2'626'923'481</b>

<sup>1)</sup> Die in dieser Kategorie zu Amortized Cost bewerteten Obligationen haben einen Marktwert von 1'589 Millionen Franken (Vorjahr: 1'486 Millionen Franken).

## 11. Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Versicherungsnehmer	5'977'384	7'564'505	-1'587'121
Agenten und Vermittler	968	909'000	-908'032
Versicherungsgesellschaften	122'793	0	122'793
Sonstige Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	200'291	7'332	192'959
<b>Total Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>6'301'436</b>	<b>8'480'837</b>	<b>-2'179'401</b>

Die sonstigen Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft enthalten Rückforderungen aus Leistungen.

## 12. Übrige Forderungen

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Forderungen aus Kapitalanlagetätigkeit	1'367'091	1'641'705	-274'614
Sonstige Forderungen an andere Schuldner	18'150'437	56'425'062	-38'274'625
<b>Total Übrige Forderungen</b>	<b>19'517'528</b>	<b>58'066'767</b>	<b>-38'549'239</b>

Die sonstigen Forderungen an andere Schuldner enthält Forderungen gegenüber Gruppengesellschaften.

### 13. Aktive Rechnungsabgrenzungen

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Abgegrenzte Zinsen und Mieten	7'459'838	7'619'182	-159'344
Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten	25'991'212	17'463'686	8'527'526
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>33'451'050</b>	<b>25'082'868</b>	<b>8'368'183</b>

### 14. Versicherungstechnische Rückstellungen

In CHF	übrige vers.techn. Rückstellungen						RST für vertr. Über- schuss-betei- ligungen	Total
	RST für Versicherungs- leistungen	Schwankungs- Rückstellungen	Alterungs- rückstellungen	RST für Renten	Sonstige			
<b>Stand 01.01.2020</b>	<b>202'204'307</b>	<b>35'389'207</b>	<b>1'494'658'659</b>	<b>10'576'558</b>	<b>7'193'922</b>	<b>730'289</b>	<b>1'750'752'942</b>	
Bildung	15'280'117	0	58'376'030	1'918'325	140'378	0	75'714'850	
Auflösung	0	-7'825'581	0	0	0	-730'289	-8'555'870	
<b>Stand 31.12.2020</b>	<b>217'484'424</b>	<b>27'563'626</b>	<b>1'553'034'689</b>	<b>12'494'883</b>	<b>7'334'300</b>	<b>0</b>	<b>1'817'911'922</b>	
Bildung	0	74'049'390	10'328'520	0	178'500	687'803	85'244'213	
Auflösung	-1'094'267	0	0	-1'410'897	0	0	-2'505'164	
<b>Buchwert per 31.12.2021</b>	<b>216'390'157</b>	<b>101'613'016</b>	<b>1'563'363'209</b>	<b>11'083'986</b>	<b>7'512'800</b>	<b>687'803</b>	<b>1'900'650'971</b>	

Per 31.12.2021 bestehen keine Prämienüberträge in den versicherungstechnischen Rückstellungen.

### 15. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Rückstellungen für weitere Risiken des Versicherungsbetriebs	29'557'262	29'557'262	0
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	233'500'000	213'500'000	20'000'000
Sonstige Rückstellungen	250'000	0	250'000
<b>Total nicht versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>263'307'262</b>	<b>243'057'262</b>	<b>20'250'000</b>

### 16. Verbindlichkeiten aus Versicherungstätigkeit

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Versicherungsnehmer	9'575'265	17'207'099	-7'631'833
Vorausbezahlte Prämien von Versicherungsnehmern	131'371'274	135'371'619	-4'000'345
Agenten und Vermittler	1'300'742	293'034	1'007'708
Versicherungsgesellschaften	0	696'608	-696'608
Sonstige Verbindlichkeiten aus Versicherungstätigkeit	296'917	250'148	46'769
<b>Total Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>142'544'198</b>	<b>153'818'507</b>	<b>-11'274'309</b>



## 17. Passive Rechnungsabgrenzungen

In CHF	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung
Abgegrenzte Steuern	3'113'300	1'351'000	1'762'300
Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten	10'802'882	8'884'249	1'918'633
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>13'916'182</b>	<b>10'235'249</b>	<b>3'680'933</b>

## 18. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden

Es bestehen gegenüber Konzerngesellschaften Kontokorrent-Forderungen und Verpflichtungen. Gegenüber der Sanitas Grundversicherungen AG besteht eine Forderung in Höhe von 18.2 Millionen Franken (Vorjahr: 56.4 Millionen Franken). Gegenüber der Sanitas Beteiligungen AG besteht eine Verpflichtung in der Höhe von 11.0 Millionen Franken (Vorjahr: 17.8 Millionen Franken). Zudem gewährt die Sanitas Beteiligungen AG der Sanitas Privatversicherungen AG ein Darlehen in der Höhe von 36.9 Millionen Franken. Die Kontokorrente zwischen den Sanitas Gesellschaften werden regelmässig ausgeglichen.

## 19. Weitere Angaben

Weitere Informationen zum Geschäftsgang der Sanitas Privatversicherungen AG bzw. der Sanitas Gruppe finden Sie im konsolidierten Geschäftsbericht der Sanitas Beteiligungen AG ([www.sanitas.com](http://www.sanitas.com))

## 20. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Datum der Unterzeichnung sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten.

# Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses 2021

In CHF	2021	2020
Gewinnvortrag	271'649'600	233'678'149
Jahresergebnis	28'989'191	42'971'451
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>300'638'790</b>	<b>276'649'600</b>
Dividende aus Jahresergebnis	5'000'000	5'000'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>295'638'790</b>	<b>271'649'600</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Sanitas Privatversicherungen AG

Zürich

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Sanitas Privatversicherungen AG bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 5 - 17) für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, Telefax: +41 58 792 44 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes (Seite 18) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Ray Kunz  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Angela Marti  
Revisionsexpertin

Zürich, 23. März 2022



### **Kontakt**

Sanitas Privatversicherungen AG  
Jänergasse 3  
Postfach  
8021 Zürich

Telefon 044 298 63 00  
info@sanitas.com

[sanitas.com](https://www.sanitas.com)